

Firmenname: adidas AG
Sektor: Konsumgüter
Branche: Sportartikel
Art der Aktie: Inlandsaktie
Aktiengattung: Nennwertlose Inhaber-Stammaktien

WKN 500340
ISIN: DE0005003404
Ticker: ADS
Land: Deutschland
Währung: EURO

Adresse: Adi-Dassler-Strasse 1-2
D-91074 Herzogenaurach
Postfach
Tel: +49-9132-84-0
Tel (IR): +49-9132-84-2920
Fax: +49-9132-84-2241
Fax (IR): +49-9132-84-3127
Internet: <http://www.adidas.com>
E-mail: investor.relations@adidas.de
Kontaktperson: Natalie Knight

Amtsgericht: Fürth
Handelsregister-Nr.: HRB 3868
UstID: DE 132490588
Gründungsjahr: 1949
Geschäftsjahresende: 31.12
IPO-Datum: 17.11.1995

Summary

Die adidas AG ist eines der weltweit führenden Unternehmen in der Sportartikelbranche.

Unternehmenskalender: 2008

05.03.2008 Ergebnis Geschäftsjahr 2007
06.05.2008 Ergebnis 1.Quartal
08.05.2008 Hauptversammlung
09.05.2008 Dividendenauszahlung
05.08.2008 Ergebnis Halbjahr
08.11.2008 Ergebnis 3.Quartal

Aktionärsstruktur

Anteil in %

Wettbewerber

Aktionärsstruktur	Anteil in %	Wettbewerber
AMVESCAP PLC	5,09	Skis Rossignol S.A.
Michael Ashley	2,87	Puma AG
UBS AG	2,67	Reebok International Ltd.
Freefloat	89,37	NIKE Inc. Fila Holding S.p.A.

Aktiendaten (Angaben in EURO)	2003	2004	2005	2006	2007
Kursjahresende	22,58	29,69	40,00	37,73	-
Kursjahreshoch	22,84	30,83	40,68	44,00	-
Kursjahrestief	17,38	22,13	28,01	34,66	-
Ergebnis pro Aktie (unverwässert)	1,43	1,72	2,05	2,37	-
Ergebnis pro Aktie (verwässert)	1,43	1,64	1,93	2,25	-
Aktien im Umlauf (in Mio.)	181,6	183,6	183,6	203,3	-
Grundkapital	181,6	183,6	183,6	203,3	-
Dividende pro Aktie	0,25	0,33	0,33	0,42	-
Dividendenausüttung (in Mio.)	45,5	59,6	66,0	85,0	-
Personaldaten (Angaben in EURO)	2003	2004	2005	2006	2007
Mitarbeiter	15.686	17.023	15.935	26.376	-
Personalaufwand (in Mio.)	709,0	782,0	706,0	1.087,0	-
Umsatz pro Mitarbeiter	399.515	380.549	416.416	382.317	-

Aktiendaten (Angaben in EURO)	Q1/2006	Q2/2006	Q3/2006	Q1/2007	Q2/2007	Q3/2007
Quartalsergebnis (in EURO)						
Ergebnis pro Aktie (unverwässert)	0,71	0,40	1,20	0,63	0,51	1,46
Ergebnis pro Aktie (verwässert)	0,67	0,40	1,12	0,60	0,49	1,37
Kumulierte Ergebnisse (in EURO)	M3/ 2006	M6/ 2006	M9/ 2006	M3/ 2007	M6/ 2007	M9/ 2007
Ergebnis pro Aktie (unverwässert)	0,71	1,11	2,31	0,63	1,14	2,60
Ergebnis pro Aktie (verwässert)	0,67	1,07	2,19	0,60	1,09	2,46

Profil

Die adidas AG ist eines der weltweit führenden Unternehmen in der Sportartikelbranche. Der Firmenname adidas, eine Kombination aus dem Namen des Firmengründers Adolf Dassler, wurde am 18. August 1949 eingetragen und entwickelte sich von einem Sportschuhhersteller zu einem Allroundunternehmen der Sportindustrie. Im Jahr 1995 wurde adidas erfolgreich auf den Aktienmärkten in Frankfurt und Paris eingeführt. Das Produktsortiment umfasst nun Sportschuhe, Bekleidung und Zubehör die unter den Marken adidas, Bonfire und TaylorMade in fast jedem Land der Welt vertrieben werden.

Das Unternehmenssegment adidas ist für die Herstellung von Sportschuhen, Sportbekleidung und Sportzubehör wie Taschen und Bälle verantwortlich. Adidas ist auch gleichzeitig die Kermarke des Unternehmens. Die Produkte werden in drei auf die jeweiligen Verbrauchergruppen ausgerichtete Divisionen vertrieben: Forever Sport, Original und Equipment. Forever Sport ist die größte adidas Division. Sie konzentriert sich auf fünf Hauptsportkategorien: Running, Basketball, Fußball, Tennis und Training for Sport. Die Produkte sind für Sportler jeden Niveaus entwickelt. Die Original Division ist die am schnellsten wachsende adidas Division. Hier baut adidas auf seine Position im Lifestyle-Markt aus, ohne seine Tradition als leistungsstarke Sportmarke aufzugeben. Dieser Bereich spricht Konsumenten an, die nicht unbedingt sportlich aktiv sind, sondern die vor allem tonangebend in Sachen Mode sind und neue Trends kreieren, die später vom Massenmarkt übernommen werden. Die Equipment Division hat ihre ersten Produkte Frühjahr / Sommer 2003 auf den Markt gebracht. Diese richten sich an junge Menschen, die voll im Beruf stehen und ebenso sportbegeistert wie sportkundig sind.

Unter Salomon werden nicht nur Wintersportartikel wie Ski, Snowboards, Snowblades, Skistiefel oder Bindungen produziert sondern auch Inlineskates, Wanderschuhe sowie Trekkingartikel und -Bekleidung. Salomon wurde 1950 als Skimarke gegründet und hat sich in dem Wandel der Zeit immer weiterentwickelt. In den 90er Jahren wurde das Produktangebot auf alle Bergsportarten ausgeweitet. Heute zählt Salomon zu den führenden Unternehmen in dem Bereich Wintersport. In Zukunft beabsichtigt Salomon die Ausweitung in neue Sportkategorien wie das Skateboarding und der Wassersport. Des weiteren sind hier die Aktivitäten von Mavic, Bonfire, Arc'Teryx und Cliché zusammengefasst. Mavic ist ein führender Hersteller von Felgen und Laufrädern für Mountainbikes und Straßenräder. Die Marke hat mit seinen Produkten wie dem Ksyrium SSC Laufrad für die Strasse und dem Cross-Max Laufrad für Mountainbikes marktführende Positionen inne. Bonfire ist ein Anbieter von Snowboard-spezifischer Winterkleidung, mit besonderem Schwerpunkt auf Lifestyle, Innovation und progressiven Design. Arc'Teryx ist der führende nordamerikanische Spezialist im Bereich Outdoor-Bekleidung, Kletterausrüstung und hochwertigen Schutztextilien. Cliché ist Europas führende Skateboard-Marke. Unter diesem Markennamen werden Skateboard-Ausrüstungen, Schuhe und Textilien vertrieben. Dieser Geschäftsbereich wurde im Geschäftsjahr 2005 an die Amer Sports Corporation verkauft.

Der Bereich TaylorMade bietet das komplette Sortiment an Golfausrüstung angefangen bei den Schlägern und Golfbags über die Golfschuhe bis hin zu der Bekleidung an. In diesem Bereich sind die Marken adidas Golf, Maxfli und Slazenger untergebracht. adidas Golf zählt zu den international führenden Anbietern von Golfschuhen und Golfbekleidung. Maxfli und Slazenger sind eingetragene Marken der Dunlop Slazenger Gruppe. Maxfli entwirft und entwickelt Golfbälle, Eisen und Accessoires. Slazenger ist für den Entwurf und die Produktion von Produkten in den gleichen Bereichen tätig. Im Rahmen einer Lizenzvereinbarung verkauft und vermarktet TaylorMade diese Produkte.

Reebok International, das im Januar 2006 von adidas übernommen wurde, ist ein führendes Unternehmen, das weltweit Schuhe, Kleidung und Ausrüstung für Sport, Fitness und Freizeit unter den Marken Reebok, Rockport und Greg Norman sowie Schuhe unter der Marke Polo Ralph Lauren designed, vermarktet und vertreibt. Reebok ist eine amerikanisch-geprägte globale Marke, die Sport- und Lifestyle-Produkte entwickelt und vermarktet. Diese Marke baut auf einer langen, authentischen Tradition in den Bereichen Sport, Fitness und Women auf. Reebok-CCM Hockey ist der weltgrößte Designer, Hersteller und Vermarkter von Hockey-Ausrüstung und -Bekleidung unter den weltweit bekanntesten Hockey-Marken: Rbk Hockey und CCM. Rockport blickt auf 35 Jahre Erfahrung im Bereich Entwicklung und Engagement für Innovation zurück. Rockport entwirft und vermarktet Schuhe in den Bereichen Dress, Dress Casual, Casual und Outdoor sowie Bekleidung und Accessoires.

Die adidas AG hat ihren Sitz in Herzogenaurach, Deutschland. Von dort aus wird das Unternehmen mit seinen rund 100 Tochterunternehmen weltweit geführt. In Herzogenaurach sind die strategischen Geschäftseinheiten Running, Fußball und Tennis angesiedelt, ebenso das Zentrum für Forschung und Entwicklung. Wesentliche Unternehmensteile befinden sich darüber hinaus in Portland, Oregon, USA dem Sitz der adidas America Inc. und der strategischen Geschäftseinheiten Basketball, Adventure und Alternative Sports. In Kalifornien ist die strategische Geschäftseinheit Golf zu Hause, in Annecy, Frankreich die Geschäftseinheit Wintersport. Die weltweite Beschaffung wird von der hundertprozentigen Tochtergesellschaft adidas-Salomon International Sourcing Ltd. mit Sitz in Hongkong verantwortet.

Management		Aufsichtsrat	
	Positon		Positon
Herbert Hainer	Vorstandsvorsitzender	Dr. Hans Friderichs	Vorsitzender
Glenn Bennett	Global Operations	Igor Landau	Stellvertreter
Robin J. Stalker	Finanzen	Fritz Kammerer	Stellvertreter
Erich Stamminger	Global Marketing	Sabine Bauer	
		Dr. Manfred Gentz	
		Dr. Stefan Jentzsch	
		Roland Nosko	
		Hans Rupprecht	
		Willi Schwerdtle	
		Heidi Thaler-Veh	
		Christian Tourres	
		Klaus Weiss	

Bilanz nach IAS/IFRS (Angaben in Mio. EURO)					
Aktiva	2003	2004	2005	2006	2007
Umlaufvermögen					
Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	189,5	196,0	1.524,9	311,0	-
Kurzfristige Finanzanlagen	89,4	259,0	60,9	36,0	-
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.075,1	1.046,3	964,8	1.415,0	-
Vorräte	1.163,5	1.155,4	1.230,0	1.607,0	-
Laufende Steuern	0,0	0,0	0,0	0,0	-
Sonstiges Umlaufvermögen	259,4	378,3	585,9	556,0	-
Summe Umlaufvermögen	2.777,0	3.034,9	4.366,6	3.925,0	-
Anlagevermögen					
Sachanlagen	344,6	367,9	424,4	689,0	-
Immaterielle Vermögensgegenstände	103,8	96,3	91,2	1.677,0	-
Goodwill	591,0	572,4	436,3	1.516,0	-
Finanzanlagen	88,4	93,1	114,3	106,0	-
Sonstige langfristige Vermögensgegenstände	104,6	102,6	122,2	134,0	-
Latente Steuern	178,5	160,1	195,2	332,0	-
Summe Anlagevermögen und langfristige Vermögensgegenstände	1.410,9	1.392,5	1.383,6	4.454,0	-
Summe Aktiva	4.187,8	4.427,5	5.750,2	8.379,0	-
Passiva	2003	2004	2005	2006	2007
Kurzfristiges Fremdkapital					
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0,0	185,8	0,0	0,0	-
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	592,3	591,7	684,1	752,0	-
Steuerrückstellungen und -verbindlichkeiten	157,8	167,3	282,7	283,0	-
Rückstellungen	454,6	558,1	633,7	921,0	-
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	139,1	184,3	189,9	236,0	-
Summe kurzfristiges Fremdkapital	1.343,7	1.687,3	1.790,4	2.192,0	-
Langfristiges Fremdkapital					
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	1.225,4	862,8	1.035,1	2.578,0	-
Pensionsrückstellungen und ähnliche Verpflichtungen	105,3	111,3	147,9	134,0	-
Rückstellungen	0,0	0,0	0,0	74,0	-
sonstige langfristige Verbindlichkeiten	35,3	30,8	22,3	43,0	-
Latente Steuern	65,8	77,9	42,2	522,0	-
Summe langfristiges Fremdkapital	1.431,7	1.082,9	1.247,5	3.351,0	-
Summe Fremdkapital	2.775,4	2.770,2	3.037,9	5.543,0	-
Minderheitenanteil	56,6	28,9	28,5	8,0	-
Eigenkapital					
Gezeichnetes Kapital	116,4	117,4	130,0	204,0	-
Kapitalrücklagen	128,4	155,9	0,0	0,0	-
Gewinnrücklagen	1.265,1	1.533,9	1.853,9	2.199,0	-
Kumuliertes sonstiges Gesamtergebnis	-113,5	-133,2	0,0	0,0	-
Sonstiges Eigenkapital	-40,6	-45,6	700,0	425,0	-
Summe Eigenkapital	1.355,8	1.628,5	2.683,8	2.828,0	-
Summe Passiva	4.187,8	4.427,5	5.750,2	8.379,0	-

Aktiva	Q1/2006	Q2/2006	Q3/2006	Q1/2007	Q2/2007	Q3/2007
Umlaufvermögen						
Kassenbestand und Guthaben bei Kreditinstituten	268,0	213,0	224,0	257,0	276,0	310,0
Kurzfristige Finanzanlagen	20,0	24,0	32,0	23,0	36,0	16,0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1.898,0	1.679,0	1.914,0	1.777,0	1.689,0	1.918,0
Vorräte	1.586,0	1.754,0	1.498,0	1.536,0	1.716,0	1.596,0
Laufende Steuern	0,0	0,0	0,0	71,0	46,0	25,0
Sonstiges Umlaufvermögen	590,0	602,0	617,0	527,0	533,0	584,0
Summe Umlaufvermögen	4.363,0	4.271,0	4.284,0	4.191,0	4.296,0	4.449,0
Anlagevermögen						
Sachanlagen	676,0	666,0	666,0	672,0	694,0	678,0
Immaterielle Vermögensgegenstände	1.851,0	1.762,0	1.783,0	1.652,0	1.615,0	1.529,0
Goodwill	1.570,0	1.531,0	1.506,0	1.507,0	1.499,0	1.463,0
Finanzanlagen	120,0	120,0	112,0	108,0	107,0	108,0
Sonstige langfristige Vermögensgegenstände	169,0	146,0	118,0	141,0	155,0	134,0
Latente Steuern	526,0	503,0	503,0	356,0	395,0	377,0
Summe Anlagevermögen und langfristige Vermögensgegenstände	4.912,0	4.727,0	4.689,0	4.436,0	4.465,0	4.289,0
Summe Aktiva	9.275,0	8.999,0	8.973,0	8.627,0	8.761,0	8.738,0
Passiva	Q1/2006	Q2/2006	Q3/2006	Q1/2007	Q2/2007	Q3/2007
Kurzfristiges Fremdkapital						
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung	765,0	836,0	606,0	636,0	783,0	690,0
Steuerrückstellungen und -verbindlichkeiten	362,0	351,0	386,0	300,0	295,0	333,0
Rückstellungen	966,0	984,0	1.005,0	915,0	982,0	1.012,0
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	248,0	238,0	249,0	261,0	258,0	288,0
Summe kurzfristiges Fremdkapital	2.341,0	2.408,0	2.247,0	2.112,0	2.318,0	2.323,0
Langfristiges Fremdkapital						
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	3.240,0	3.066,0	2.983,0	2.799,0	2.707,0	2.527,0
Pensionsrückstellungen und ähnliche Verpflichtungen	150,0	154,0	154,0	138,0	137,0	142,0
Rückstellungen	0,0	0,0	0,0	71,0	59,0	69,0
sonstige langfristige Verbindlichkeiten	27,0	31,0	25,0	46,0	43,0	55,0
Latente Steuern	701,0	668,0	672,0	521,0	540,0	516,0
Summe langfristiges Fremdkapital	4.118,0	3.919,0	3.835,0	3.575,0	3.486,0	3.309,0
Summe Fremdkapital	6.459,0	6.327,0	6.082,0	5.687,0	5.804,0	5.632,0
Minderheitenanteil	42,0	36,0	7,0	9,0	9,0	10,0
Eigenkapital						
Gezeichnetes Kapital	130,0	203,0	203,0	204,0	204,0	204,0
Kapitalrücklagen	645,0	491,0	496,0	0,0	0,0	0,0
Gewinnrücklagen	1.999,0	1.942,0	2.185,0	2.324,0	2.339,0	2.638,0
Kumuliertes sonstiges Gesamtergebnis	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Sonstiges Eigenkapital	0,0	0,0	0,0	403,0	405,0	254,0
Summe Eigenkapital	2.774,0	2.636,0	2.885,0	2.931,0	2.948,0	3.096,0
Summe Passiva	9.275,0	8.999,0	8.973,0	8.627,0	8.761,0	8.738,0

Gewinn und Verlust nach IAS/IFRS (Angaben in Mio. EURO)	2003	2004	2005	2006	2007
Umsatzerlöse	6.266,8	6.478,1	6.635,6	10.084,0	-
Herstellungskosten	3.453,1	3.419,9	3.438,6	5.589,0	-
Bruttoergebnis vom Umsatz	2.813,7	3.058,2	3.197,1	4.495,0	-
Sonstiges betriebliches Ergebnis					
Vertriebs- und Verwaltungsaufwand	2.228,1	2.376,3	2.425,3	0,0	-
Lizenzaufwand	0,0	0,0	-47,2	-90,0	-
Sonstige betriebliche Aufwände	0,0	0,0	0,0	3.704,0	-
Abschreibungen	95,5	101,8	111,5	0,0	-
Firmenwertabschreibung	44,8	46,4	0,0	0,0	-
Operatives Ergebnis	445,2	533,8	707,5	881,0	-
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	49,2	56,8	52,1	158,0	-
Sonstiger Ertrag	42,2	43,2	0,0	0,0	-
Ergebnis vor Steuern	438,2	520,2	655,3	723,0	-
Steuern vom Einkommen und Ertrag	166,7	196,7	220,9	227,0	-
Ergebnis nach Steuern	271,5	323,5	434,4	496,0	-
Minderheitenanteile	-11,4	-9,2	-7,7	-13,0	-
Ergebnis von nicht weitergeführten Geschäftstätigkeiten	0,0	0,0	-44,0	0,0	-
Außerordentliches Ergebnis	0,0	0,0	0,0	0,0	-
Jahresüberschuss	260,1	314,2	382,7	483,0	-

Gewinn und Verlust nach IAS/IFRS (Angaben in Mio. EURO)	Q1/2006	Q2/2006	Q3/2006	Q1/2007	Q2/2007	Q3/2007
Umsatzerlöse	2.459,0	2.428,0	2.949,0	2.538,0	2.400,0	2.941,0
Herstellungskosten	1.352,0	1.344,0	1.622,0	1.350,0	1.262,0	1.512,0
Bruttoergebnis vom Umsatz	1.107,0	1.084,0	1.327,0	1.188,0	1.138,0	1.429,0
Sonstiges betriebliches Ergebnis						
Vertriebs- und Verwaltungsaufwand	836,0	891,0	896,0	0,0	0,0	0,0
Lizenzaufwand	-15,0	-23,0	-24,0	-23,0	-22,0	-26,0
Sonstige betriebliche Aufwände	0,0	0,0	0,0	982,0	972,0	984,0
Abschreibungen	39,0	43,0	46,0	0,0	0,0	0,0
Firmenwertabschreibung	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Operatives Ergebnis	248,0	173,0	409,0	229,0	188,0	471,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	28,0	44,0	48,0	38,0	35,0	30,0
Sonstiger Ertrag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ergebnis vor Steuern	220,0	128,0	360,0	191,0	153,0	441,0
Steuern vom Einkommen und Ertrag	70,0	45,0	111,0	62,0	49,0	141,0
Ergebnis nach Steuern	150,0	83,0	249,0	129,0	104,0	300,0
Minderheitenanteile	-6,0	-1,0	-5,0	-1,0	0,0	-2,0
Ergebnis von nicht weitergeführten Geschäftstätigkeiten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Außerordentliches Ergebnis	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Jahresüberschuss	144,0	82,0	244,0	128,0	104,0	298,0

Gewinn und Verlust nach IAS/IFRS kumuliert (Angaben in Mio. EURO)	3/12 2006	6/12 2006	9/12 2006	3/12 2007	6/12 2007	9/12 2007
Umsatzerlöse	2.459,0	4.887,0	7.836,0	2.538,0	4.938,0	7.879,0
Herstellungskosten	1.352,0	2.696,0	4.318,0	1.350,0	2.612,0	4.124,0
Bruttoergebnis vom Umsatz	1.107,0	2.191,0	3.518,0	1.188,0	2.326,0	3.755,0
Sonstiges betriebliches Ergebnis						
Vertriebs- und Verwaltungsaufwand	836,0	1.727,0	2.623,0	0,0	0,0	0,0
Lizenzaufwand	-15,0	-38,0	-62,0	-23,0	-45,0	-71,0
Sonstige betriebliche Aufwände	0,0	0,0	0,0	982,0	1.954,0	2.938,0
Abschreibungen	39,0	82,0	128,0	0,0	0,0	0,0
Firmenwertabschreibung	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Operatives Ergebnis	248,0	421,0	830,0	229,0	417,0	888,0
Zinsen und ähnliche Aufwendungen	28,0	72,0	120,0	38,0	73,0	103,0
Sonstiger Ertrag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ergebnis vor Steuern	220,0	348,0	708,0	191,0	344,0	785,0
Steuern vom Einkommen und Ertrag	70,0	115,0	226,0	62,0	111,0	252,0
Ergebnis nach Steuern	150,0	233,0	482,0	129,0	233,0	533,0
Minderheitenanteile	-6,0	-7,0	-12,0	-1,0	-1,0	-3,0
Ergebnis von nicht weitergeführten Geschäftstätigkeiten	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Außerordentliches Ergebnis	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Jahresüberschuss	144,0	226,0	470,0	128,0	232,0	530,0

Cashflow nach IAS/IFRS (Angaben in Mio. EURO)	2003	2004	2005	2006	2007
Cashflow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit	651,0	573,3	352,1	762,0	-
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-238,0	-359,9	439,6	-2.988,0	-
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-273,8	-205,3	514,4	1.035,0	-
Veränderung der Finanzmittel	122,0	6,5	1.328,9	-1.214,0	-
Finanzmittel am Ende der Periode	189,5	196,0	1.524,9	311,0	-

Cashflow nach IAS/IFRS kumuliert (Angaben in Mio. EURO)	Q1/2006	Q2/2006	Q3/2006	Q1/2007	Q2/2007	Q3/2007
Cashflow aus betrieblicher Geschäftstätigkeit	-281,0	-68,0	105,0	-245,0	27,0	246,0
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-2.670,0	-2.699,0	-2.784,0	-31,0	-103,0	-100,0
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	1.702,0	1.473,0	1.392,0	223,0	41,0	-137,0
Veränderung der Finanzmittel	-1.257,0	-1.312,0	-1.301,0	-54,0	-35,0	-1,0
Finanzmittel am Ende der Periode	268,0	213,0	224,0	257,0	276,0	310,0

Jahr	Wirtschaftsprüfer
2003	KPMG Deutsche Treuhand-Gesellschaft AG
2004	KPMG Deutsche Treuhand-Gesellschaft AG
2005	KPMG Deutsche Treuhand-Gesellschaft AG
2006	KPMG Deutsche Treuhand-Gesellschaft AG

Indizes

Deutscher Aktien Index

HDAX

DAXplus Seasonal Strategy®

CDAX

Prime All Share

Prime Consumer

Dow Jones STOXX Large 200

Dow Jones EURO STOXX Large

STOXX TMI Size Index

STOXX 600 Size Index

Dow Jones EURO STOXX

Dow Jones STOXX Global 1800

Aktien der Liquiditätskategorie A

Beteiligungen	Anteil in %
GEV Grundstücksgesellschaft Herzogenaurach mbH & Co. KG	90,00
GEV Grundstücks-Beteiligungsgesellschaft Herzogenaurach mbH	100,00
adidas Versicherungs-Vermittlungs GmbH	100,00
adidas Beteiligungsgesellschaft mbH	100,00
Immobilieninvest und Betriebsgesellschaft Herzo-Base Verwaltungs GmbH	100,00
Immobilieninvest und Betriebsgesellschaft Herzo-Base GmbH & Co. KG	100,00
adidas Sport GmbH	100,00
Sarragan AG	100,00
adidas Austria GmbH	100,00
adidas Holding S.A.	100,00
adidas Sarragan France S.a.r.l.	100,00
adidas International B.V.	100,00
adidas International Trading B.V.	100,00
adidas Logistic Services B.V.	100,00
adidas International Marketing B.V.	100,00
adidas International Finance B.V.	100,00
adidas Benelux B.V.	100,00
adidas Belgium N.V.	100,00
adidas (UK) Ltd.	100,00
adidas (ILKLEY) Ltd.	100,00
Larasport (U.K.) Ltd.	100,00
Sarragan (U.K.) Ltd.	100,00
adidas Trefoil Trading (U.K.) Ltd.	100,00
Three Stripes Ltd.	100,00
Taylor Made Golf Ltd.	100,00
Taylor Made Great Britain Ltd.	100,00
adidas (Ireland) Ltd.	100,00
adidas International Re Ltd.	100,00
adidas Espana S.A.	100,00
adidas Italy S.p.A.	100,00
adidas Portugal S.A.	100,00
adidas Norge A/S	100,00
adidas Sverige AB	100,00
adidas Suomi Oy	50,00
adidas Danmark A/S	100,00
adidas CR spol. s.r.o.	100,00
adidas Budapest Kft.	85,00
adidas Bulgaria EAD	100,00
adidas Ltd.	100,00
adidas Poland Sp. z.o.o.	100,00
adidas Romania S.R.L.	100,00
adidas Baltics SIA	100,00
adidas Slovakia s.r.o.	100,00

Beteiligungen	Anteil in %
adidas Trgovina d.o.o	100,00
SC adidas Ukraine	100,00
adidas Hellas A.E.	50,00
adidas Spor Malzemeleri Satis ve Pazarlama A.S.	100,00
a-RET Tekstil ve Deri Ürünleri Tic. A.S.	100,00
adidas Emerging Market L.L.C.	100,00
adidas Egypt Ltd.	100,00
adidas Israel Ltd.	100,00
adidas (South Africa) (Pty) Ltd.	100,00
adidas (Cyprus) Limited	100,00
adidas North America Inc.	100,00
adidas America Inc.	100,00
adidas Promotional Retail Operations Inc.	100,00
adidas Sales Inc.	100,00
adidas Village Corporation	100,00
adidas Interactive Inc.	100,00
adidas International, Inc.	100,00
adidas Team Inc.	100,00
Taylor Made Golf Co. Inc.	100,00
Ruby Merger Corporation	100,00
adidas Canada Ltd.	100,00
adidas Sourcing Ltd.	100,00
adidas Hong Kong Ltd.	100,00
adidas (Suzhou) Co. Ltd.	100,00
adidas China Ltd.	100,00
adidas Japan K.K.	100,00
Taylor Made Golf Co., Ltd.	100,00
adidas Korea Ltd.	51,00
adidas Korea Technical Services Ltd.	100,00
Taylor Made Korea Ltd.	100,00
adidas India Private Ltd.	100,00
adidas India Marketing Private Ltd.	91,40
P.T. Trigaris Sportindo (adidas Indonesia)	92,00
adidas Malaysia Sdn. Bhd.	100,00
adidas Philippines Inc.	100,00
adidas Singapore Pte. Ltd.	100,00
adidas Taiwan Ltd.	100,00
adidas Holding (Thailand) Co. Ltd.	100,00
adidas (Thailand) Co. Ltd.	100,00
adidas Australia Pty. Ltd.	100,00
adidas New Zealand Ltd.	100,00
adidas Argentina S.A.	100,00
adidas do Brasil Ltda.	100,00

Beteiligungen	Anteil in %
ASPA do Brasil Ltda.	100,00
adidas Chile Ltda.	100,00
adidas Colombia Ltda.	100,00
adidas de Mexico S.A. de C.V.	100,00
adidas Industrial S.A. de C.V.	100,00
adidas Latin America S.A.	100,00
Stripes S.A. (adidas Uruguay)	100,00
adidas Corporation de Venezuela, S.A.	100,00
Reebok Finance Limited	100,00
Reebok International Limited 12) L	100,00
Reebok Spain SA	75,00
American Sports & Leisure (cz) s.r.o. P	100,00
Reebok (Poland) SA	100,00
RBK Holdings Limited	100,00
Reebok International Finance BV	100,00
Reebok Sports Limited L	100,00
J.W. Foster & Sons Athletic Shoes Ltd.	100,00
Rockport Company Limited	100,00
Reebok Eastern Trading Limited	100,00
Reebok Pension Management Limited	100,00
Reebok Scandinavia AB	100,00
Reebok Europe Holdings L	100,00
Reebok Austria GmbH	100,00
ASL American Sports and Leisure Vertriebs GmbH	100,00
Reebok Italia Srl	100,00
Reebok Europe B.V.	100,00
Reebok Nederland (Retail) B.V.	100,00
Reebok Ireland Ltd.	100,00
Reebok Frankreich S.A.	100,00
Reebok Frankreich Retail SARL	100,00
Reebok Belgium SA	100,00
Reebok Deutschland GmbH	100,00
ASL American Sports & Leisure Vertriebs GmbH	100,00
Reebok Portugal SA P	100,00
Sport Maska GmbH	100,00
ordic Hockey Company AB	100,00
Reebok Jofa AB	100,00
Reebok Jofa AS	100,00
Reebok Finland OY	100,00
Reebok Distribution B.V.	100,00
adidas North America Inc. P	100,00
adidas America Inc. P	100,00
adidas Promotional Retail Operations Inc. P	100,00

Beteiligungen	Anteil in %
adidas Sales Inc. P	100,00
adidas Village Corporation P	100,00
adidas Interactive Inc. P	100,00
adidas International, Inc. P	100,00
adidas Team Inc. P	100,00
Taylor Made Golf Co. Inc.	100,00
adidas Canada Ltd.	100,00
Reebok International Ltd.	100,00
The Rockport Company, LLC	100,00
RC Investments Ltd.	100,00
Reebok Canada Inc.	100,00
Reebok Worldwide Trading Co. LLC	100,00
The Hockey Company Corp.	100,00
Sports Holdings Corp.	100,00
WAP Holdings Inc.	100,00
Maska US Inc.	100,00
Sport Maska Inc.	100,00
SLM Trademark Acquisition Corp.	100,00
SLM Trademark Acquisition Canada Corporation	100,00
CCM Holdings Inc.	100,00
Consumer Infomarketing Inc.	100,00
Smedley Industries Inc.	100,00
Toy Factory Inc.	100,00
Reebok Aviation LLC	100,00
Reebok CHC Inc.	100,00
RFC Inc. N	100,00
Reebok International Securities Corp.	100,00
Reebok Securities Holding LLC	100,00
roup Athletica LLC	100,00
Onfield Apparel Group, LLC	100,00
Reebok Onfield LLC	100,00
RBK Thailand Inc.	100,00

Disclaimer

Copyright © 2000-2007 Convensys GmbH. Alle Rechte vorbehalten. Nachdruck, Weiterverbreitung und elektronische Archivierung der Inhalte nur mit schriftlicher Erlaubnis des Herausgebers.

Die von Convensys angebotenen Daten stellen keine Anlageberatung, Empfehlung oder Aufforderung zum Kauf von Wertpapieren oder ähnlichem dar. Convensys ermittelt die den angebotenen Unternehmensprofilen zugrunde liegenden Informationen mit großer Sorgfalt. Hierbei ist Convensys maßgeblich auf Angaben der betroffenen Unternehmen selbst sowie Dritter angewiesen. Die Richtigkeit, Aktualität und Vollständigkeit dieser Angaben kann Convensys daher nicht gewährleisten. Des Weiteren übernimmt Convensys in jedem Fall weder eine Haftung für Ungenauigkeiten, Fehler oder Verzögerungen noch für fehlende Informationen oder deren fehlerhafte Übermittlung, noch für hieraus entstehende Schäden. Trotz sorgfältiger inhaltlicher Kontrolle übernimmt Convensys keine Haftung für die Inhalte externer Links. Für den Inhalt der verlinkten Seiten sind ausschließlich deren Betreiber verantwortlich.